



# Lógica de intervenção, tipos de projetos e cadeia de valor

*Christophe Cazal*

***Cooperar está en tus manos***



---

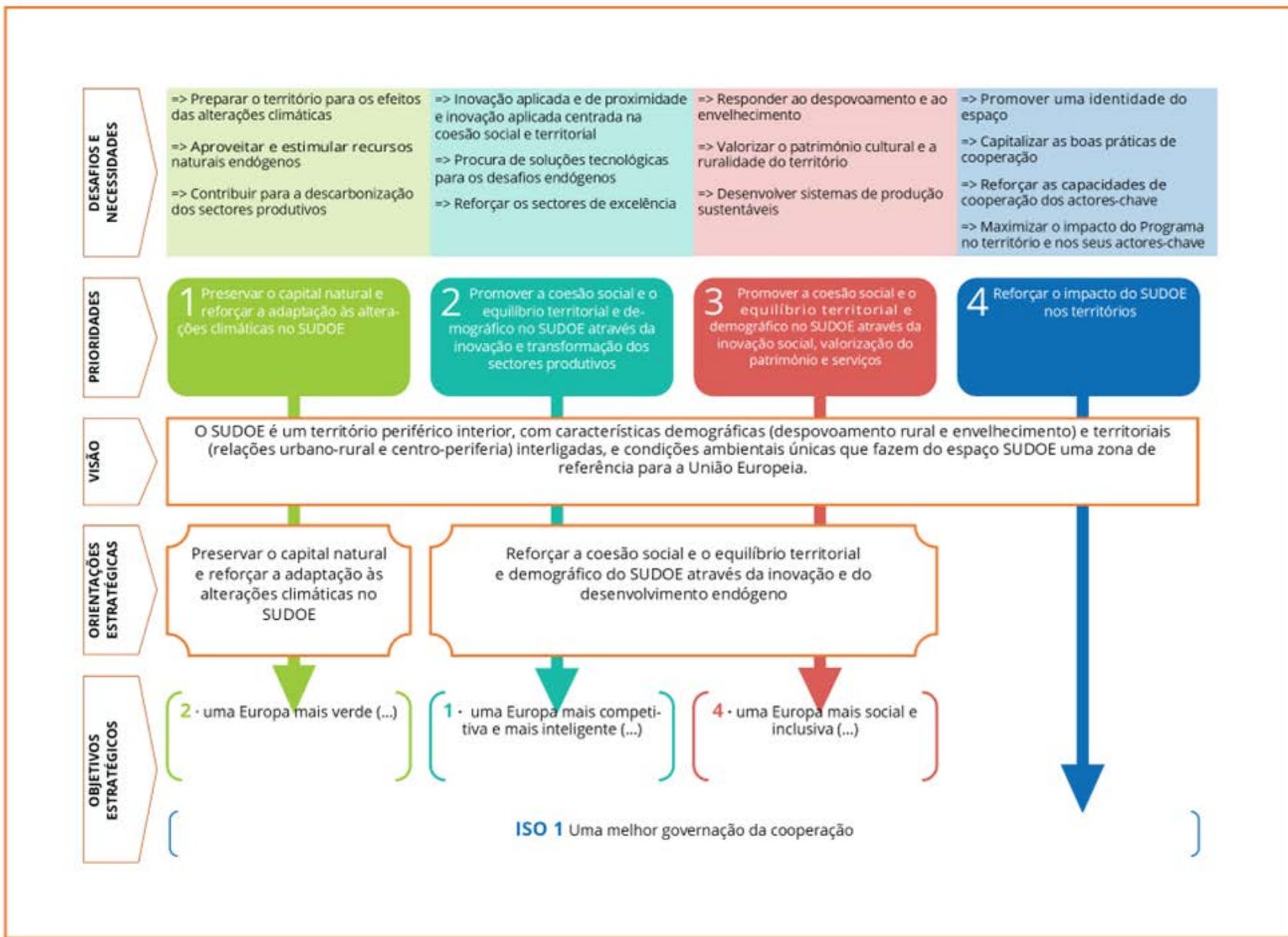
# 01

## A lógicas de intervenção do Programa e do projeto

# A lógica de intervenção do Programa



<https://www.interreg-sudoe.eu/prt/sudoe-2021-2027/o-programa-sudoe-aprovado>



# Os objetivos específicos



**OE 2.4** Promover a adaptação às alterações climáticas, a prevenção dos riscos de catástrofe e a resiliência, tendo em conta abordagens baseadas em ecossistemas

**OE 2.5** Promover o acesso à água e a gestão sustentável da água

**OE 2.7** Reforçar a proteção e preservação da natureza, a biodiversidade e as infraestruturas verdes, inclusive nas zonas urbanas, e reduzir todas as formas de poluição



**OE 1.1** Desenvolver e reforçar as capacidades de investigação e inovação e a adoção de tecnologias avançadas

**OE 1.4** Desenvolver competências para a especialização inteligente, a transição industrial e o empreendedorismo



**OE 4.1** Reforçar a eficácia e inclusividade dos mercados de trabalho e o acesso a empregos de qualidade, através do desenvolvimento das infraestruturas sociais e da promoção da economia social

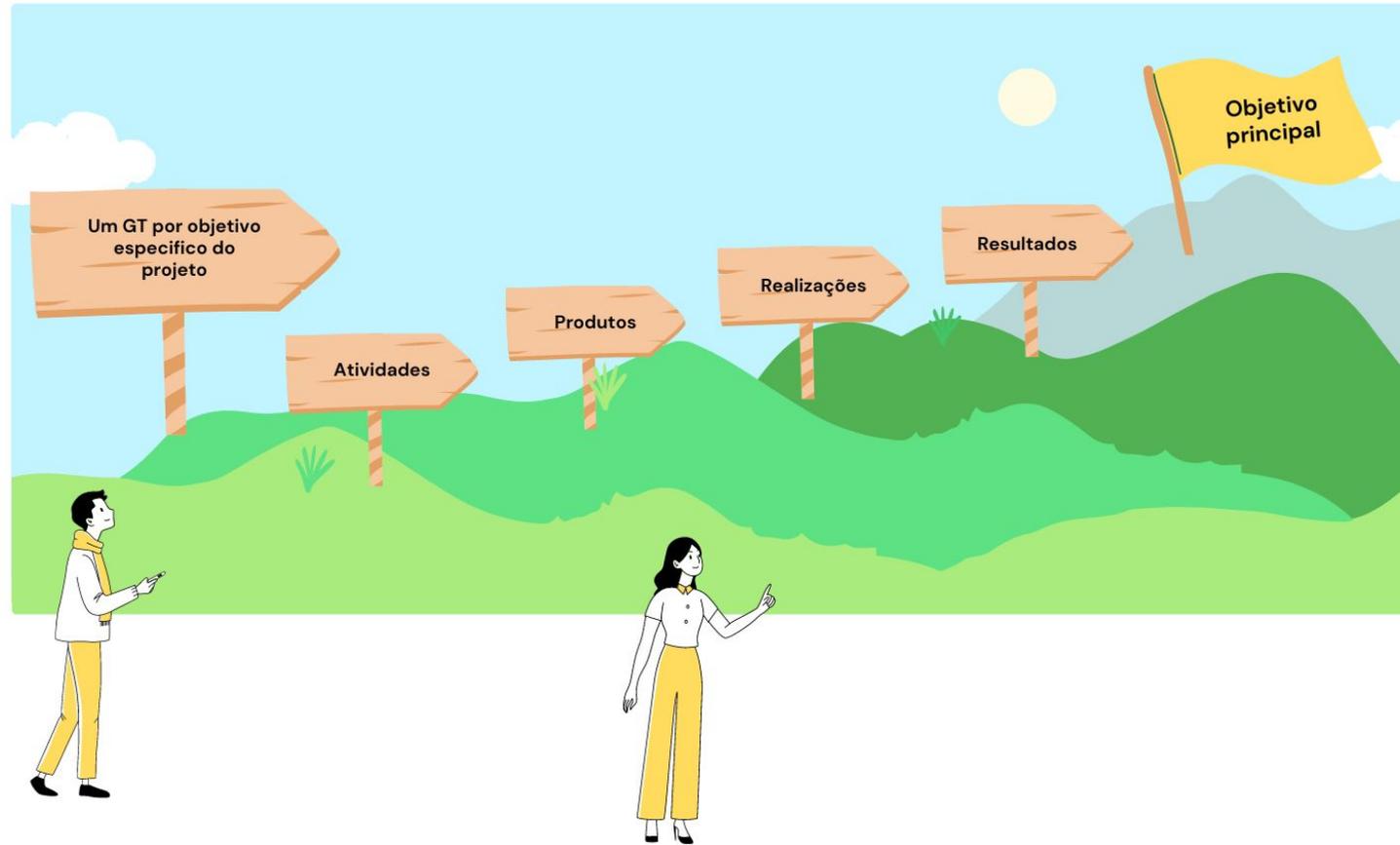
**OE 4.5** Garantir a igualdade de acesso aos cuidados de saúde, fomentar a resiliência dos sistemas de saúde, inclusive dos cuidados de saúde primários, e promover a transição dos cuidados institucionais para os cuidados centrados na família e de proximidade

**OE 4.6** Reforçar o papel da cultura e do turismo sustentável no desenvolvimento económico, na inclusão social e na inovação social



**ISO 6.6** Outras ações para apoiar uma melhor governança em matéria de cooperação

# A lógica de intervenção do projeto



**A lógica de intervenção do projeto e do Programa devem corresponder para garantir que o projeto contribua para os objetivos específicos do Programa.**

PROGRAMA	← →	PROJETO
PRIORIDADE / OBJETIVO ESPECÍFICO	← →	OBJETIVO PRINCIPAL
INDICADORES DE REALIZAÇÃO	← →	REALIZAÇÃO(ÕES) DO PROJETO
INDICADORES DE RESULTADOS	← →	RESULTADO DO PROJETO



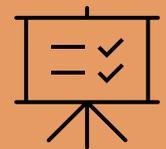
O objetivo principal do projeto corresponde a um objetivo específico do Programa



Os objetivos específicos do projeto são coerentes com as realizações previstas



As realizações previstas contribuem para os indicadores de realização do Programa



Os resultados previstos contribuem para os indicadores de resultado do Programa

---

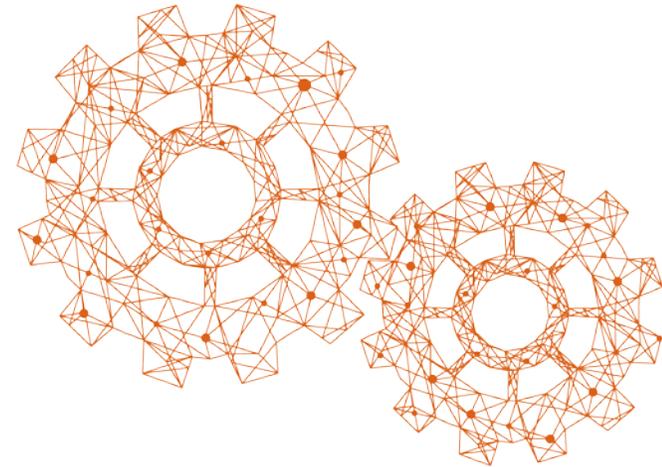
# 02

## Os indicadores



## Os indicadores

- A escolha dos indicadores efetuada pelo Programa visa orientar os promotores de projetos para certos tipos de realizações e resultados a alcançar e facilitar a sua medição e consolidação a nível do programa.
- Uma realização principal de projeto é uma realização que pode ser assimilada por um indicador de realização do Programa e contribui diretamente para o resultado do projeto.
- Nem todos os grupos de tarefas são obrigados a ter uma ou mais realizações principais. Na verdade, um projeto pode ter apenas uma realização principal.



---

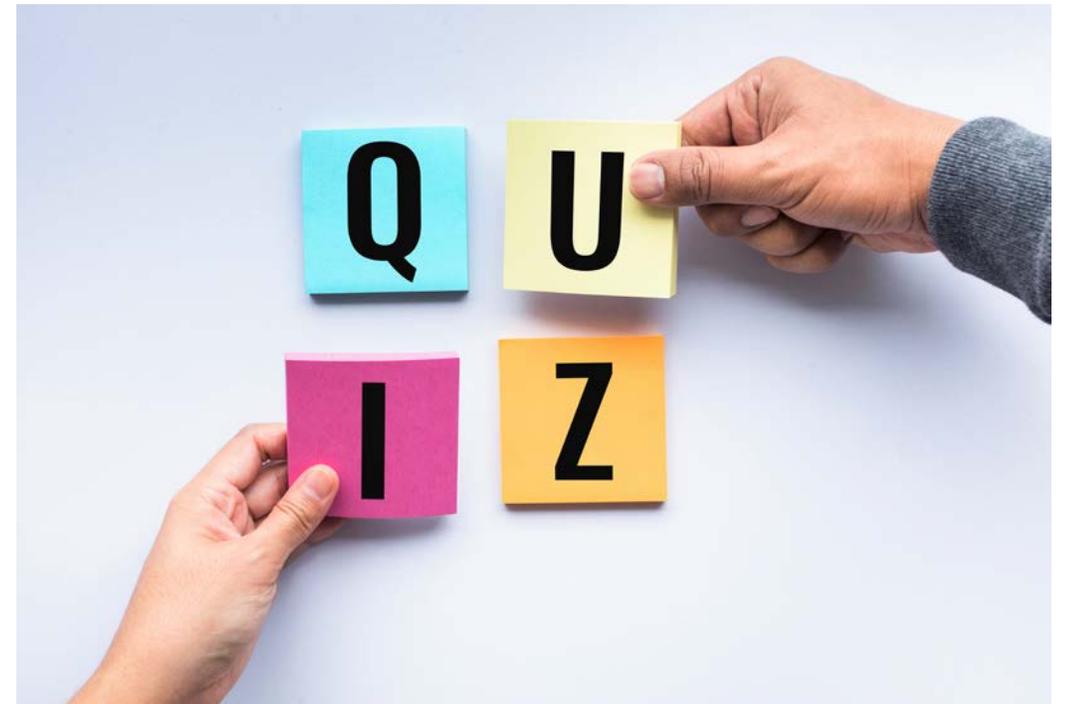
# QUIZZ

## A jogar!

## Pergunta

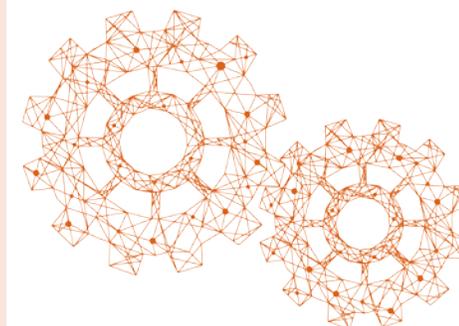
**Apresento-me num dos objetivos específicos abertos nesta 1ª convocatória de projetos, o indicador de realização para o qual o meu projeto deve contribuir é o seguinte:**

- a) Estratégias e planos de ação desenvolvidos em conjunto
- b) Ações-piloto desenvolvidas em conjunto e executadas em projetos
- c) As duas soluções anteriores



# Os indicadores

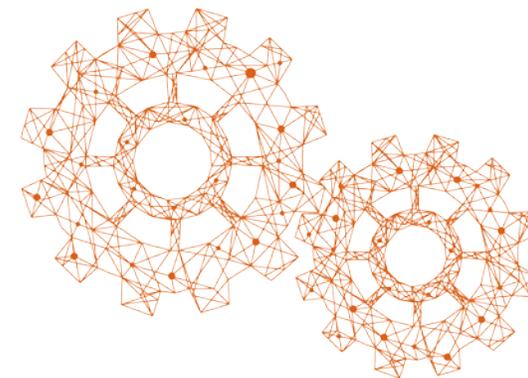
Exemplo		
Realizações Projeto	Indicadores de realização	Indicadores de resultado
<ul style="list-style-type: none"><li>Estratégia e planos de ação</li> <li>Acções-piloto</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>a) Estratégias e planos de ação desenvolvidos em conjunto</li> <li>Acções-piloto desenvolvidas em conjunto e executadas em projetos</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Estratégias e planos de ação conjuntos adotados por organizações</li><li>Soluções adotadas ou desenvolvidas por organizações</li><li>Organizações cuja capacidade institucional aumentou através da sua participação em atividades de cooperação transfronteiriça</li></ul>



## Os indicadores

O ponto de partida do Programa é que cada projeto deve permitir pelo menos :

- Desenvolver uma estratégia comum (realização)
- Adotar/implementar esta estratégia ou plano de ação por pelo menos um organismo de cada estado participante (resultado)
- Implementar uma ação-piloto por projeto (realização)
- Adotar/aplicar uma ou várias soluções testadas através da ação-piloto por, pelo menos, dois organismos de, pelo menos, dois países participantes (resultado)
- Aumentar a capacidade de pelo menos dois organismos de pelo menos dois países participantes (resultado)



---

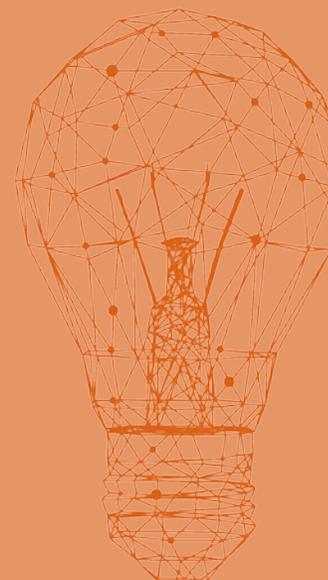
# 03

## Critérios de elegibilidade

## Tipos de projetos

O texto da convocatória de projetos apresenta os critérios de elegibilidade relativos aos tipos de projetos:

- Os projetos terão de desenvolver e implementar soluções no terreno através de iniciativas concretas, tais como ações-piloto ou ações de demonstração.
- Os projetos centrados exclusivamente em questões marítimas e costeiras não serão elegíveis



## Tipos de atores



**De acordo com os OE, certos tipos de atores devem ser beneficiários do projeto (critérios de elegibilidade) para garantir a presença da cadeia de valor e permitir um impacto real nos territórios.**



Interreg  
Sudoe



Co-funded by  
the European Union

# O plano de trabalho

*Alexandra Lopes – Secretaría Conjunta*



# Plano de trabalho

Um plano de trabalho é um documento onde se **registam as atividades**, os **objetivos** e as **tarefas** necessárias para **alcançar um objetivo final**, mediante a colaboração e **trabalho em equipa**, dentro de um **prazo estabelecido**.





**FASE 1:** definição dos **objetivos específicos do projeto** (máx. 3)

**FASE 2:** cada **objetivo específico** definido em **fase 1 corresponde** a um Grupo de Tarefas (**GT**) da **fase 2**

**FASE 1:** plano de trabalho integrado na lógica de intervenção (**breve apresentação das atividades previstas** para alcançar os objetivos específicos do projeto)

**FASE 2:** plano de trabalho pormenorizado



Cada **objetivo específico do projeto / GT** está **composto** por diferentes **atividades** que contribuirão para alcançar os **respetivos objetivos**.

De cada **objetivo específico do projeto /GT** resultam **produtos e realizações**, realizações estas que devem **contribuir aos indicadores de realização do Programa**.



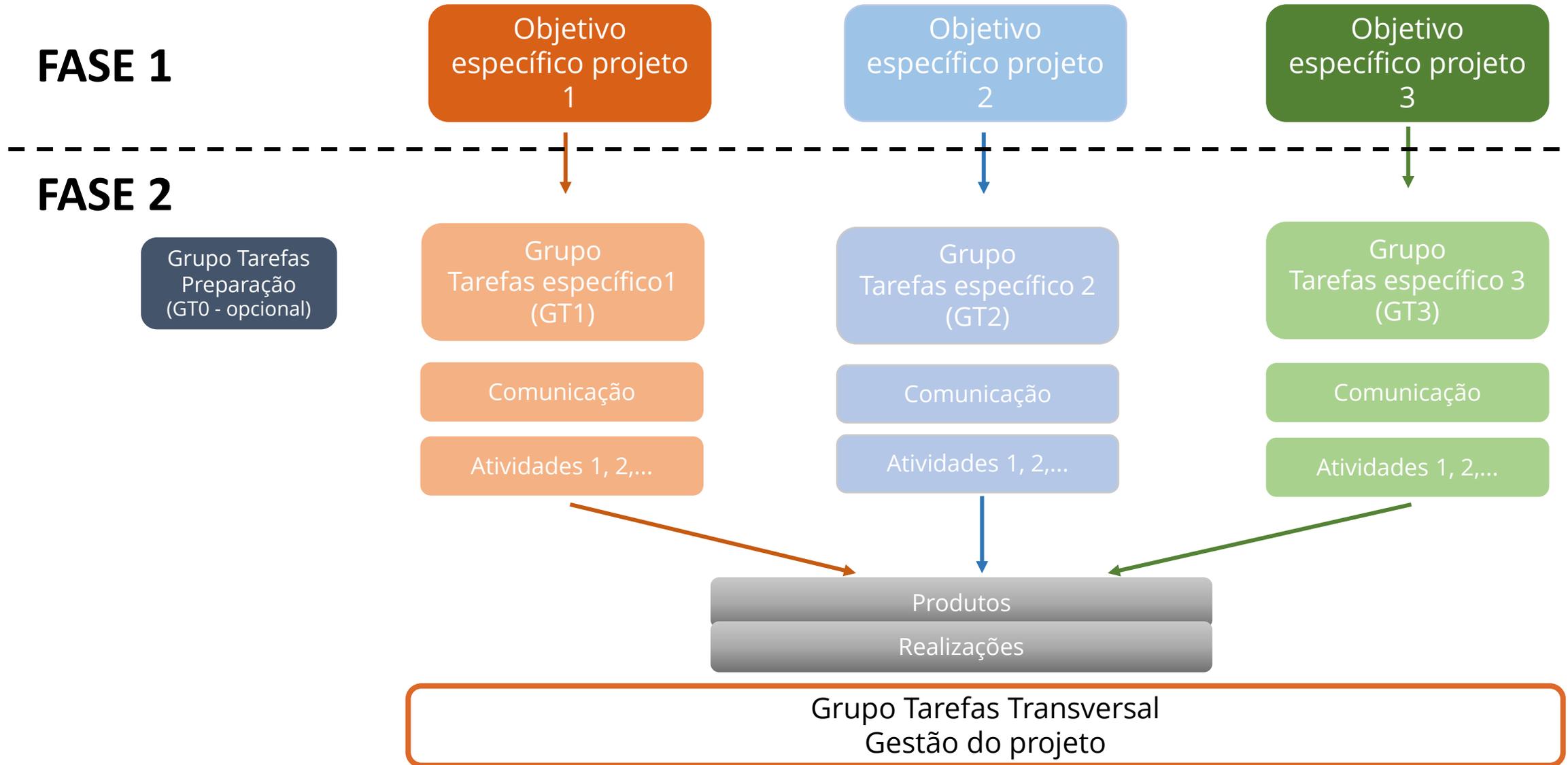
**FASE 2:** As **atividades de comunicação** estão **diretamente integradas nos GT's específicos do projeto**, devendo-se indicar por cada GT os respetivos objetivos de comunicação e como pretendem alcançar os mesmos, bem como o público alvo.

**FASE 2:** O formulário de candidatura prevê uma secção relativa às **atividades de gestão do projeto** (estrutura e procedimentos para assegurar a qualidade do projeto, sistema de comunicação interna e de difusão do projeto, etc.)



Importância de uma **redação clara e objetiva**, com **sequência lógica entre GTs e atividades**, pois os avaliadores baseiam-se na informação redactada.

**ATENÇÃO** às **traduções**, o **idioma que prevalecerá** em caso de diferenças linguísticas será o **do Beneficiário Principal**.



# O princípio DNSH

O princípio do «Não Prejudicar Significativamente (“Do No Significant Harm”, DNSH)» significa que, na definição do Acordo Verde Europeu, **as atividades dos projetos ao abrigo do financiamento europeu não devem causar danos significativos a nenhum dos seis objetivos ambientais** definidos no Regulamento de Taxonomia da UE.

1. Mitigação das mudanças climáticas
2. Adaptação às mudanças climáticas
3. Uso sustentável e proteção dos recursos hídricos e marinhos
4. Transição para a economia circular
5. Prevenção e controle da poluição
6. Proteção e restauração da biodiversidade e do ecossistema



# Princípio do DNSH no Sudoe

- Cada projeto deverá efetuar uma auto-avaliação da conformidade do projeto com o princípio do DNSH.

A **proposta de candidatura (1ª fase)** prevê uma **questão** para esse efeito, na qual o projeto deverá **indicar como contribui às diretivas e normativas europeias correspondentes à temática abordada pelo projeto, e não causa de este modo danos significativos a nenhum dos seis objetivos ambientais** definidos no Regulamento de Taxonomia da UE.



# Princípios horizontais

- 1) O desenvolvimento sustentável, conforme estabelecido no artigo 11º da TFUE, tendo em conta os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas, o Acordo de Paris e o princípio de não causar danos significativos ao meio ambiente (DNSH)
- 2) Igualdade de oportunidades e não discriminação em razão do sexo, origem racial ou étnica, religião ou crença, deficiência, idade ou orientação sexual
- 3) Igualdade entre homens e mulheres, integração da perspectiva de género



# Os princípios horizontais no Sudo

- Cada projeto deverá efetuar uma auto-avaliação da contribuição do projeto aos mesmos.

O **formulário de candidatura (2ª fase)** prevê um **apartado** para esse efeito, na qual o projeto deverá **indicar como contribui aos 3 princípios horizontais** (efeito neutro, positivo ou negativo).

- ❖ Contribuição das atividades inerentes ao projeto (não das entidades beneficiárias)
- ❖ Ser realista ao responder



**Interreg  
Sudoe**



Co-funded by  
the European Union

# O papel da comunicação no Programa Sudoe 2021-2027

*Antonio Teles – Secretaría Conjunta*



## A comunicação no Sudoec 2021-2027 é...

Tem que **ser integrada em todo o processo de trabalho** para ser eficiente e eficaz.



É importante se familiarizar com o termo "**estratégia de comunicação**" a partir do momento em que começa a moldar o projeto. Será conseguida uma **maior publicidade** para todas as atividades implementadas pela parceria.



... uma **ferramenta fundamental** desde a **apresentação de candidaturas e apresentação de projetos**...



... Não deve ser vista como uma obrigação normativa, mas como um **instrumento essencial** que favorece a **disseminação e a capitalização**.



## Os projetos devem ter em conta

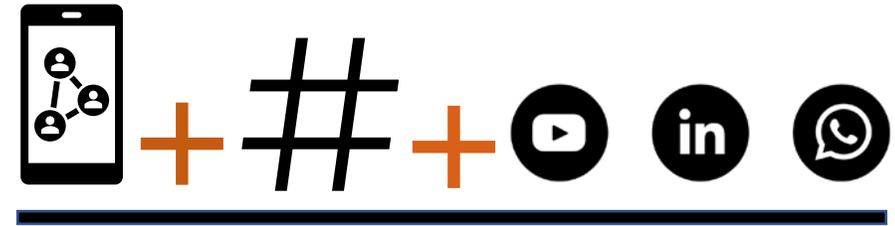
 A **comunicação** deve ser uma **questão central**.

 A estratégia de **comunicação prevista deve reforçar o impacto das suas realizações** e facilitar a adoção e a expansão dos resultados do projeto, não só durante o seu ciclo de vida, mas também após a sua conclusão.



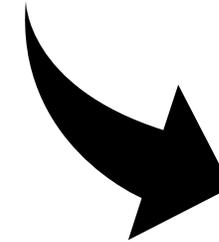
 Ao descrever as **atividades de comunicação** previstas, os parceiros devem demonstrar como os objetivos e **atividades de comunicação contribuirão para a obtenção dos resultados do projeto**.

## Os projetos devem ter em conta



📌 Os parceiros do projeto são responsáveis pela divulgação aos diferentes públicos-alvo identificados, mas também pela participação nas atividades de comunicação do Programa.

📌 A descrição da estratégia de comunicação prevista pelos parceiros é exigida na segunda fase da candidatura.



## A comunicação

- Identificar os objetivos específicos do projeto.



- Especificar em que medida as ações de comunicação contribuem para alcançar os diferentes objetivos específicos do projeto.

- Identificar o público-alvo.



## A comunicação

- Estabelecer as atividades que serão desenvolvidas para alcançar os objetivos específicos do projeto e atingir o público-alvo.



- Selecionar ferramentas de comunicação (por exemplo: redes sociais, notícias na imprensa local e regional, conferências, seminários, publicações, brochuras, etc.)



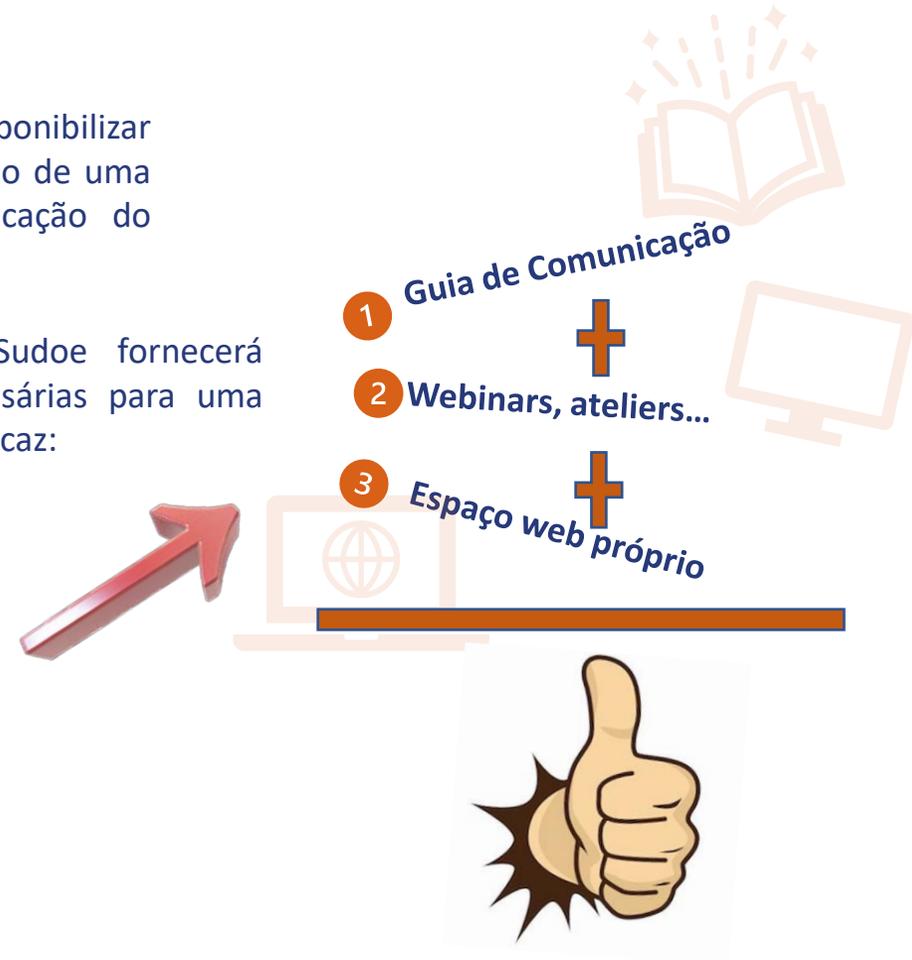
## Mais novidades...

...Gostaria de ser responsável pela comunicação de um projeto Sudoe Interreg...



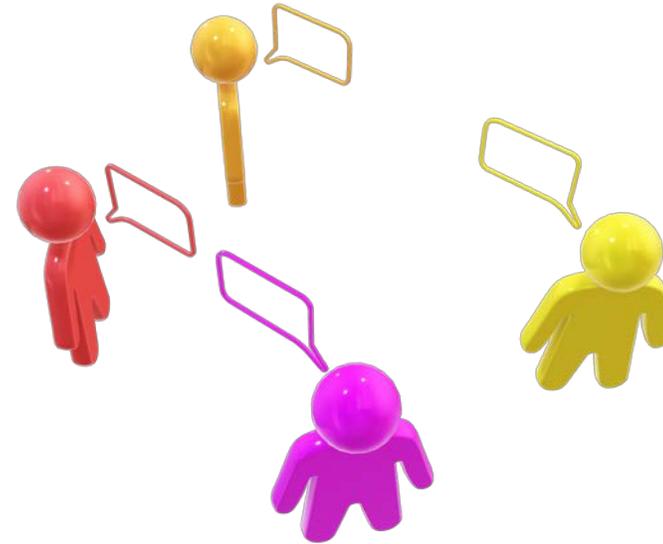
📌 O beneficiário principal deve disponibilizar recursos humanos para a contratação de uma pessoa/s responsável pela comunicação do projeto, desde o início.

📌 O Secretariado Conjunto Sudoe fornecerá todas as informações necessárias para uma estratégia de comunicação eficaz:



## Mais novidades...

- 📌 A comunicação entre o Secretariado Conjunto e os projectos será constante.
- 📌 A divulgação de suas obras e realizações será divulgada desde o início

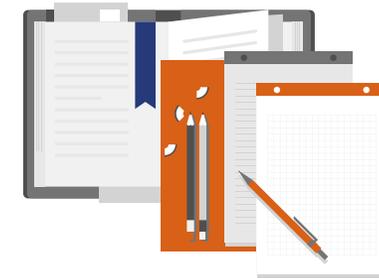


## Espaço web próprio

✚ O **Secretariado Conjunto** habilitará um espaço web que servirá de modelo para compartilhar todas as informações do projeto.



✚ Permitirá que os projetos **compartilhem todos os tipos de material útil** para mostrar as realizações e resultados alcançados desde o início do projeto.



Descrição do projeto



Galeria de imagens



Seção de notícias



Eventos importantes, etc.

## Mais novidades...

- 📌 O Secretariado Conjunto fornecerá todas as ferramentas necessárias aos responsáveis pela comunicação de projetos:

- Logótipo próprio



- Modelos úteis



## Mais novidades...



Importante a **Ficha 11 A Comunicação dos projetos** e a **Ficha 4 (Secção 7.2.) Comunicação do projeto** do Guia Sudoe.



### Porquê?

- Importância dos regulamentos europeus.
- O papel do novo responsável de comunicação.
- **Branding, marca e visibilidade.**
- Uso correto de todos os recursos à sua disposição



---

**Interreg  
Sudoe**



Co-funded by  
the European Union



[interreg-sudoe.eu](http://interreg-sudoe.eu)

---